

**DECODING HOLISTIC MANAGEMENT MODEL AT DOI TUNG**



**ALONGKORN VIVATTANAKULCHAI**

**A THEMATIC PAPER SUBMITTED IN PARTIAL FULFILLMENT  
OF THE REQUIREMENTS FOR THE DEGREE  
OF MASTER OF BUSINESS ADMINISTRATION  
(BUSINESS MODELING AND ANALYSIS)  
FACULTY OF GRADUATE STUDIES  
MAHIDOL UNIVERSITY  
2012**

**COPYRIGHT OF MAHIDOL UNIVERSITY**

Copyright by Mahidol University

**DECODING HOLISTIC MANAGEMENT MODEL AT DOI TUNG**

**ALONGKORN VIVATTANAKULCHAI 5238795 ICMA/M**

**M.B.A. (BUSINESS MODELING AND ANALYSIS)**

**THEMATIC PAPER ADVISORY COMMITTEE: CHAIRAWEE ANAMTHAWAT-KIERIG, Ph.D., MALINVISA SAKDIYAKORN, Ph.D.**

**ABSTRACT**

This is qualitative research focusing on gaining insights about the Sustainable Alternative Development (SALD) model, following the footsteps of the Princess Mother of King Rama IX of Thailand. This model has been used to convert opium fields to economic crops. By understanding the root cause of poverty, gaining access to the people's trust, and finally developing their livelihood, the social and environment problems in Doi Tung were eradicated within fifteen years.

Content analysis was used to analyze the development philosophies, operational process, and results of Doi Tung Development Project (DTDP). The data used are from secondary sources, field observation, and in-depth interviews of key personnel, locals, and M.L. Dispanadda Diskul, the Chief Development Officer of DTDP.

The analysis shows that DTDP comprises three concepts, which are people-centric development, SALD, and sustainable development. The development activities under these concepts are successful and are easy to apply in other areas. However, the final objective of DTDP is transferring ownership of businesses and development activities to local people. So, the author recommends a transfer model for DTDP by applying principles of community enterprise, cooperation, and a sense of employee ownership.

**KEY WORDS: DOI TUNG / SUSTAINABLE DEVELOPMENT/ SOCIAL ENTERPRISE / MAE FAH LUANG FOUNDATION / HOLISTIC MANAGEMENT MODEL**

122 pages

ถอดรหัสต้นแบบการจัดการแบบองค์รวมของโครงการพัฒนาคอยตุง  
DECODING HOLISTIC MANAGEMENT MODEL AT DOI TUNG

อลงกรณ์ วิวัฒนกุลชัย 5238795 ICMA/M

บช.ม. (การวิเคราะห์และการสร้างตัวแบบธุรกิจ)

คณะกรรมการที่ปรึกษาสารนิพนธ์: นายวี อานามวัช – คีริก Ph.D., มาลินวิชา ศักดิ์ยากกร Ph.D.

บทคัดย่อ

ความยากจน คือต้นเหตุของปัญหาสังคมและสิ่งแวดล้อมที่เกิดขึ้นบนคอยตุง ชาวบ้านตัดไม้ทำลายป่าและใช้พื้นที่ในการปลูกฝิ่นเพื่อความอยู่รอด ดังนั้นมูลนิธิแม่ฟ้าหลวงจึงเข้ามาช่วยแก้ไขปัญหาเหล่านี้ และสร้างการพัฒนาที่ยั่งยืนในพื้นที่ โดยใช้จัดการแบบองค์รวมของโครงการพัฒนาคอยตุง

ผู้วิจัยได้ใช้การวิเคราะห์เนื้อหา ในการวิเคราะห์ปรัชญา, กิจกรรม, และผลของโครงการพัฒนาคอยตุง ซึ่งข้อมูลที่ทำให้การวิเคราะห์นั้น ได้มาจากการเก็บข้อมูลทางเอกสาร, การสังเกตการณ์การฝึกงานที่คอยตุง, และการสัมภาษณ์ม.ล.ดิศปนัดดา ดิสกุล รองประธานเจ้าหน้าที่บริหารฝ่ายการพัฒนา โครงการพัฒนาคอยตุง งานวิจัยนี้ศึกษาการปรับใช้ปรัชญาการพัฒนาสู่การปฏิบัติจริง และผลของการพัฒนา

รูปแบบการจัดการของโครงการพัฒนาคอยตุงนั้นประกอบด้วยสามหลักการคือ การพัฒนาโดยเอาคนเป็นศูนย์กลาง, การพัฒนาทางเลือกในการดำรงชีวิตที่ยั่งยืน, และการพัฒนาที่ยั่งยืน และการใช้รูปแบบการจัดการนี้ในการพัฒนาพบว่า ผลสัมฤทธิ์ที่ได้นั้นออกมาในทางที่ดี และยังง่ายในการปรับใช้สำหรับการพัฒนาในพื้นที่อื่นๆด้วย อย่างไรก็ตามจุดมุ่งหมายสูงสุดของโครงการพัฒนาคอยตุง คือการถ่ายโอนความเป็นเจ้าของให้แก่ชุมชน ทั้งกิจกรรมทางธุรกิจและการพัฒนา ซึ่งขณะนี้อยู่ในช่วงการดำเนินงานอยู่ ผู้วิจัยจึงมีคำแนะนำรูปแบบการถ่ายโอน โดยอาศัยหลักการของวิสาหกิจชุมชน, สหกรณ์, และความรู้สึกรักเป็นเจ้าของธุรกิจของลูกค้า

คำสำคัญ: คอยตุง / การพัฒนาที่ยั่งยืน / กิจกรรมเพื่อสังคม / มูลนิธิแม่ฟ้าหลวง / การบริหารจัดการแบบองค์รวม