

**BOARD COMPOSITION AND FIRM PERFORMANCE**

The seal of Mahidol University is a large, faint watermark in the background. It is circular and contains the university's name in Thai script: "มหาวิทยาลัยมหิดล" (Mahavithayalai Mahidol) at the top and "มหาวิทยาลัยราชภัฏวชิราวุธานุสรณ์" (Mahavithayalai Rajabhat Vajiravudh Anusorn) at the bottom. In the center of the seal is a five-tiered umbrella, a traditional symbol of royalty and authority.

**JITLADA INTARASA-AD**

**A THEMATIC PAPER SUBMITTED IN PARTIAL FULFILLMENT  
OF THE REQUIREMENTS FOR  
THE DEGREE OF MASTER OF BUSINESS ADMINISTRATION  
(BUSINESS MODELING AND ANALYSIS)  
FACULTY OF GRADUATE STUDIES  
MAHIDOL UNIVERSITY  
2011**

**COPYRIGHT OF MAHIDOL UNIVERSITY**

Copyright by Mahidol University

**BOARD COMPOSITION AND FIRM PERFORMANCE**

JITLADA INTARASA-AD 5038730 ICMA/M

M.B.A. (BUSINESS MODELING AND ANALYSIS)

THEMATIC PAPER ADVISORY COMMITTEE: YINGYOT CHIARAVUTTHI, Ph.D. (ECONOMICS), NUNTANA UDOMKIT, Ph.D. (ECONOMICS AND INTERNATIONAL DEVELOPMENT)

**ABSTRACT**

This paper aimed to examine the relationships between the composition and size of the board of directors, and firms' performances. The performance measurements comprised of returns on equity, returns on assets, and dividend yield. The data were collected from 2009 annual reports of SET100 index of listed companies in The Stock Exchange of Thailand and The Stock Exchange of Thailand (SET)'s website. The results showed that board size, proportion of audit committees, proportion of directors who served as civil servants, proportion of directors who passed the director's training course that was held by the Thai Institute of Directors (IOD), and the total percentage of directors' shareholding had a positive relationship with the performance; while the proportion of directors who served as senior military and police officers had a negative relationship. This implied that civil servants could provide a connection to the business whereas senior military and police officers may not contribute to the firm's performance which could be because of their insufficient expertise in business.

**KEY WORDS: BOARD COMPOSITION / FIRM PERFORMANCE /  
CORPORATE GOVERNANCE**

42 pages

ความสัมพันธ์ขององค์ประกอบคณะกรรมการบริษัทต่อผลประกอบการธุรกิจ

BOARD COMPOSITION AND FIRM PERFORMANCE

จิตรลดา อินทรสอาด 5038730 ICMA/M

บธ.ม. (การวิเคราะห์และการสร้างตัวแบบธุรกิจ)

คณะกรรมการที่ปรึกษาสารนิพนธ์: ยິงยศ เกียรติวุฒิ, Ph.D. (ECONOMICS), นันทนา อุดมกิจ, Ph.D. (ECONOMICS AND INTERNATIONAL DEVELOPMENT)

#### บทคัดย่อ

งานวิจัยชิ้นนี้จัดทำขึ้นเพื่อศึกษาความสัมพันธ์ระหว่างองค์ประกอบและขนาดของคณะกรรมการบริษัทต่อผลประกอบการของธุรกิจซึ่งวัดจากอัตราผลตอบแทนต่อผู้ถือหุ้น อัตราผลตอบแทนต่อสินทรัพย์ และอัตราเงินปันผลตอบแทน โดยใช้ข้อมูลจากรายงานประจำปี พ.ศ. 2552 ของ 100 บริษัทในตลาดหลักทรัพย์และเว็บไซต์ของตลาดหลักทรัพย์ ผลการวิจัยแสดงให้เห็นว่าปัจจัยที่มีผลต่อผลการดำเนินงานเชิงบวกอย่างมีนัยสำคัญทางสถิติได้แก่ จำนวนคณะกรรมการบริษัท สัดส่วนของคณะกรรมการตรวจสอบ สัดส่วนของคณะกรรมการที่เป็นข้าราชการและลูกจ้างของรัฐ สัดส่วนของคณะกรรมการที่ผ่านการอบรมหลักสูตรกรรมการจากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย และสัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทของคณะกรรมการ ในทางตรงข้าม สัดส่วนของกรรมการที่รับราชการทหารและตำรวจมีความสัมพันธ์ในเชิงลบต่อผลประกอบการ ผลการวิจัยชี้ให้เห็นถึงความสำคัญของกรรมการซึ่งเป็นข้าราชการที่อาจเอื้อประโยชน์ต่อการประกอบธุรกิจเนื่องจากความสัมพันธ์ดังกล่าว ในขณะที่กรรมการซึ่งเป็นข้าราชการตำรวจและทหารอาจมีผลในทางตรงกันข้ามเนื่องจากขาดความรู้ความเข้าใจและความเชี่ยวชาญทางด้านธุรกิจ

42 หน้า