

**A STUDY ON THE 32<sup>nd</sup> SURANAREE UNIVERSITY GAMES  
MANAGEMENT**

**ARTCHARA TANKAPANICH**

**A THESIS SUBMITTED IN PARTIAL FULFFILLMENT  
OF THE REQUIREMENTS FOR  
THE DEGREE OF MASTER OF ARTS  
(SPORT MANAGEMENT)  
FACALTY OF GRADUATE STUDIES  
MAHIDOL UNIVERSITY**

**2006**

**ISBN 974-04-7046-7  
COPYRIGHT OF MAHIDOL UNIVERSITY**

การศึกษาการจัดการแข่งขันกีฬามหาวิทยาลัยแห่งประเทศไทย ครั้งที่ 32  
(A STUDY ON THE 32<sup>nd</sup> SURANAREE UNIVERSITY GAMES MANAGEMENT)

อัจฉรา ตั้งคพานิช 4637681 SHSM/M

ศศ.ม. (การจัดการทางการกีฬา)

คณะกรรมการควบคุมวิทยานิพนธ์ : ประเสริฐไชย สุขสอาด, ค.ค.(พลศึกษา) , วิฑูรย์ ยุตตานนท์ ,  
ค.ม. (พลศึกษา), พราม อินพรม ,ค.ค.(พลศึกษา) .

บทคัดย่อ

การวิจัยครั้งนี้ มีวัตถุประสงค์เพื่อศึกษาการเตรียมการ ปัญหา อุปสรรคและข้อเสนอแนะในการจัดการแข่งขันกีฬามหาวิทยาลัยแห่งประเทศไทย ครั้งที่ 32 โดยใช้กรอบแนวคิดทฤษฎีระบบ (System theory) ได้แก่ สภาวะแวดล้อม ปัจจัยนำเข้า กระบวนการและผลลัพธ์/ผลสัมฤทธิ์ ใช้แบบสัมภาษณ์สัมภาษณ์คณะกรรมการ อำนวยการ จำนวน 1 คน คณะกรรมการดำเนินงานจำนวน 19 คน และใช้แบบสอบถามเก็บข้อมูลกลุ่มตัวอย่างที่เป็นนักกีฬา ผู้ฝึกสอน/ผู้จัดการทีม จำนวน 520 คน ผลการวิจัยพบว่า

การศึกษาด้านสภาวะแวดล้อม มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีสุรนารีมีการเตรียมความพร้อมทางด้านสถานที่เป็นอย่างดีและได้รับการสนับสนุนจากชุมชนโดยรอบมหาวิทยาลัยได้มีส่วนร่วมในการเป็นเจ้าภาพร่วมกับทางมหาวิทยาลัย ทำให้การจัดการแข่งขันกีฬามหาวิทยาลัยแห่งประเทศไทย ครั้งที่ 32 บรรลุตามวัตถุประสงค์และเป้าหมายของการจัดการแข่งขัน ฯ

การศึกษาด้านปัจจัยนำเข้า ด้านกระบวนการ พบว่า ปัจจัยนำเข้า อันได้แก่ คณะกรรมการเกือบทุกฝ่ายเห็นว่างบประมาณ สถานที่ วัสดุอุปกรณ์และกระบวนการทำงาน ของแต่ละฝ่ายมีความพร้อม เพียงพอ และเหมาะสม อย่างเป็นระบบจึงทำให้แต่ละฝ่ายประสบความสำเร็จในการดำเนินงาน ส่วนปัญหาและอุปสรรค พบว่า มีปัญหาในเรื่องการจัดสรรเวลาเนื่องจากบุคลากรต้องทำงานประจำและมีหน้าที่หลายฝ่าย บุคลากรฝ่ายสิทธิประโยชน์ ฝ่ายเทคนิคกีฬาไม่มีความรู้ ความเชี่ยวชาญในงานด้านกีฬาและการบริหารจัดการแข่งขัน และความไม่ชัดเจนของการเบิกใช้งบประมาณระหว่างฝ่ายสิทธิประโยชน์กับสำนักงานกองทุนสนับสนุนการส่งเสริมสุขภาพ

การศึกษาด้านผลลัพธ์/ผลสัมฤทธิ์ พบว่า นักกีฬา ผู้ฝึกสอน/ผู้จัดการทีม มีความพึงพอใจโดยรวมต่อการจัดการแข่งขันในครั้งนี้อยู่ในระดับ ปานกลาง

ข้อเสนอแนะ มหาวิทยาลัยควรจัดสรรคนให้เหมาะสมกับงานในฝ่ายต่างๆ และบุคลากรไม่ควรทำงานหลายฝ่ายในเวลาเดียวกัน ประธานแต่ละชนิดกีฬาควรเป็นผู้มีความรู้ มีประสบการณ์ด้านกีฬาประเภทนั้น และผู้ตัดสินควรประสานงานกับผู้ตัดสินในสมาคมกีฬาต่างๆ โดยใช้ผู้ตัดสินที่มีความรอบรู้ในกีฬาประเภทนั้น สำหรับด้านงบประมาณ สำนักงานคณะกรรมการการอุดมศึกษาควรทบทวนความจำเป็นในการจัดสรรงบประมาณเพิ่มเติมให้กับสถาบันที่เป็นเจ้าภาพสำหรับจำนวนสถาบันที่เข้าร่วมในการแข่งขันกีฬามหาวิทยาลัย เพื่อให้การบริหารจัดการเป็นไปอย่างเหมาะสมกับสถานการณ์ในปัจจุบัน นอกจากนี้ทางสถาบันที่เป็นเจ้าภาพควรจัดหาบุคลากรที่มีความสามารถในการเจรจาต่อรองเกี่ยวกับการขอรับงบประมาณสนับสนุนจากแหล่งอื่นเพื่อให้การจัดการแข่งขันกีฬามหาวิทยาลัยเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ

**A STUDY ON THE 32<sup>nd</sup> SURANAREE UNIVERSITY GAMES MANAGEMENT****ARTCHARA TANKAPANICH 4637681 SHSM/M****M.A.(SPORT MANAGEMENT)****THESIS ADVISORS: PRASERTCHAI SUKSA-ARD, Ph.D., WITON YUTTANON, M.Ed., PRAM INPROM, Ph.D.****ABSTRACT**

The objective of this research was to study the preparation, problems, obstacles and suggestions in the management of the 32<sup>nd</sup> Suranaree University Games based on System Theory, for instance, surrounding conditions, input, process, outcome and achievement by interviewing one of the Organizing Committee and 19 Operation Committees as well as collecting data from sample participants consisting of 520 athletes, coaches and team managers. Research results indicated the following:

On surrounding conditions, Suranaree University of Technology was ready and well prepared for location. It also received support from the communities surrounding the University by participating in hosting the games which made the management of the 32<sup>nd</sup> Suranaree University Games achieve the objectives and purposes of the games.

As for input and process, almost all committee members in every division agreed that their money, materials and facilities as well as management were systemically arranged in readiness, sufficiency and appropriateness which contributed to operational success. Regarding problems and obstacles, findings indicated that there were problems in time management since each man held permanent positions with too many responsibilities. Men who had worked for the Privilege Department or Technical Department were uneducated and unfamiliar with Sports and Games Management as well as non-transparent budget spending between divisions and the Privilege Department with the Thai Health Promotion Foundation.

As for outcomes and achievement, research results suggested that the overall satisfaction of athletes, coaches and team managers were moderated.

Suggestions were made for the University to allocate men suitable for performing tasks of each department and each one should not be given many tasks at the same time. Head of each sport division must be knowledgeable and well experienced in such sport. Referees should coordinate work with referees in other Sports Associations as well as being experts in those sports. As for budget, the Committee On Higher Education must reconsider essential requirements for additional budget for the Host Institution to properly administer the games. Besides, the host institution should find men with negotiation skills for acquiring additional funding from other sources to effectively manage University Games.

**KEY WORDS: GAMES MANAGEMENT / UNIVERSITY GAMES**

157 P. ISBN 974-04-7046-7